

**M.Com. (Final) Business Adm.
EXAMINATION, 2016
STRATEGIC MANAGEMENT**

Paper I

Time allowed : Three Hours

Maximum Marks : 100

Part A (खण्ड 'अ') [Marks : 20]

Answer all questions (50 words each).

All questions carry equal marks.

सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर पचास शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Part B (खण्ड 'ब') [Marks : 50]

Answer five questions (250 words each),

selecting one question from each Unit.

All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 250 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Answer any two questions (300 words each).

All questions carry equal marks.

कोई दो प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 300 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Part A (खण्ड 'अ')

1. (a) What do you mean by corporate strategy ? 2

निगम व्यवहाराचना से आप क्या समझते हैं ?

(b) What do you mean by Mission statement ? 2

ध्येय वाक्य से आप क्या समझते हैं ?

(c) What do you mean by Environmental Appraisal ? 2

वातावरणीय मूल्यांकन से आप क्या समझते हैं ?

(d) What is SWOT Analysis ? 2

स्वॉट विश्लेषण क्या है ?

(e) What do you mean by strategic alternatives ? 2

व्यूहरचनात्मक विकल्प से आप क्या समझते हैं ?

(f) What is grand strategy ? 2

वृहद् व्यूहरचना क्या है ?

(g) What do you mean by contingency strategies ? 2

आकस्मिक (कन्टीनजेन्सी) व्यूहरचना से आप क्या समझते हैं ?

(h) What is Portfolio Analysis ? 2

पोर्टफोलियो विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ?

(i) What do you mean by Functional Plans ? 2

क्रियात्मक योजनाओं से आप क्या समझते हैं ?

(j) What is meant by behavioural implementation

of strategy ? 2

व्यूहरचना के व्यवहारवादी क्रियान्वयन से क्या आशय

है ?

Part B (खण्ड 'ब')

Unit I (इकाई I)

2. Clearly discuss the relationship among vision, mission, objectives, goal and strategy. 2×5=10

विजन, मिशन (ध्येय), उद्देश्य, लक्ष्य तथा व्यूहरचना में स्पष्टतः सम्बन्ध बताइये।

Or (अथवा)

3. Discuss the various approaches to strategic decision making. 10

व्यूहरचनात्मक निर्णयन की विभिन्न विचारधाराओं की विवेचना कीजिए।

Unit II (इकाई II)

4. Why environmental analysis and appraisal is important? Discuss the challenges created by business environment. 5+5=10

वातावरणीय विश्लेषण एवं मूल्यांकन क्यों महत्वपूर्ण है ?
व्यावसायिक वातावरण द्वारा उत्पन्न चुनौतियों का विवेचन कीजिए।

Or (अथवा)

5. What are the common factors that can be used for strategic advantage analysis ? 10

वे सामान्य घटक कौनसे हैं जिनका व्यूहरचनात्मक लाभ विश्लेषण हेतु प्रयोग किया जा सकता है ?

Unit III (इकाई III)

6. Why is growth strategy preferred by company executives ? 10

कम्पनी अधिशासियों द्वारा विकास व्यूहरचना को प्राथमिकता क्यों दी जाती है ?

Or (अथवा)

7. What are the issues in knowledge management ?
How knowledge management programme be implemented ? 5+5=10

ज्ञान प्रबन्ध की विषय-वस्तुएँ क्या हैं ? ज्ञान प्रबन्ध कैसे लागू किया जा सकता है ?

Unit IV (इकाई IV)

8. Explain the nature and use of the BCG model in strategic analysis. 5+5=10

व्यूहरचनात्मक विश्लेषण में बी.सी.जी. मॉडल की प्रकृति तथा उपयोगिता की विवेचना कीजिए।

Or (अथवा)

9. Explain the process of strategic choice. 10

व्यूहरचनात्मक चयन की प्रक्रिया का विवेचन कीजिए।

Unit V (इकाई V)

10. What is difference between strategy formulation and strategy implementation ? Explain. 10

व्यूहरचना निरूपण एवं व्यूहरचना क्रियान्वयन के मध्य क्या अन्तर है ? विवेचना कीजिए।

Or (अथवा)

11. Explain the different bases for resource allocation and also state problems of resource allocation. 5+5=10

संसाधन वितरण के विभिन्न आधारों की विवेचना कीजिए तथा संसाधन वितरण की समस्याओं को भी बताइये।

Part C (खण्ड 'स')

12. What do you mean by strategic management ? What are the major elements of strategic management process ? Explain.

5+10=15

व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध से आप क्या समझते हैं ? व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध प्रक्रिया के प्रमुख तत्व क्या हैं ? विवेचना कीजिए।

13. Why is it necessary to have internal analysis and how does it help in strategy formulation ?

7+8=15

आन्तरिक विश्लेषण क्यों आवश्यक है तथा व्यूहरचना निर्माण में यह किस प्रकार सहायता प्रदान करता है ?

14. When and why is divestment strategy adopted by company executives ? What are the circumstances in which a turnaround strategy is preferable ?

8+7

कम्पनी के अधिशासियों द्वारा कब और क्यों छीनने वाली (डायवेस्टमेन्ट) व्यूहरचना को अपनाया जाता है ? किन दशाओं में घूमने वाली (टर्नएराउण्ड) व्यूहरचना को प्राथमिकता दी जाती है ?

15. Define strategic choice. What are the most important determinants of the choice of an appropriate strategy from various alternatives ?

5+10

व्यूहरचनात्मक चयन को परिभाषित कीजिए। विभिन्न विकल्पों में से एक उपयुक्त व्यूहरचना के चयन के प्रमुख निर्धारक तत्व क्या हैं ?

16. What are the major issues involved in strategy implementation ? Discuss the importance of proper implementation of strategy in strategic management.

8+7

व्यूहरचना क्रियान्वयन में सम्मिलित प्रमुख मुद्दे क्या हैं ? व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध में व्यूहरचना के ढंग से क्रियान्वयन की महत्ता का वर्णन कीजिए।