

5821

M.Com. (Final) Business Adm. Examination, 2017

STRATEGIC MANAGEMENT

Paper – I

Time : Three Hours

Maximum Marks : 100

PART–A

[Marks : 20]

(खण्ड-अ)

Answer all questions (50 words each).

All questions carry equal marks.

सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 50 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

PART–B

[Marks : 50]

(खण्ड-ब)

Answer *five* questions (250 words each). Select *one* question from each unit. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से एक-एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्न कीजिए।

प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 250 शब्दों से अधिक न हो।

सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

PART–C

[Marks : 30]

(खण्ड-स)

Answer any *two* questions (300 words each).

All questions carry equal marks.

कोई दो प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 300 शब्दों से

अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

PART-A
(खण्ड-अ)
UNIT-I
(इकाई-I)

1. (i) Explain 'Concept of Strategy'.
'व्यूहरचना की अवधारणा' को समझाइये।
- (ii) What do you mean by Strategic Decision-Making ?
व्यूहरचनात्मक निर्णयन से आप क्या समझते हैं?

UNIT-II
(इकाई-II)

- (iii) What is the concept of Environment ?
वातावरण की अवधारणा क्या है ?
- (iv) What is meant by Industrial Analysis ?
उद्योग विश्लेषण का क्या अर्थ है ?

UNIT-III
(इकाई-III)

- (v) What do you mean by Combination Strategy ?
संयोजन व्यूहरचना से आप क्या समझते हैं?
- (vi) What are Knowledge Management Strategies ?
ज्ञान प्रबन्ध व्यूहरचनाएं क्या हैं?

UNIT-IV

(इकाई-IV)

- (vii) What is the concept of Strategic Choice ?
व्यूहरचना चयन की अवधारणा क्या है?
- (viii) What are the reasons to formulate Contingency Strategies ?
आकस्मिक व्यूहरचनाओं को बनाने के क्या कारण हैं?

UNIT-V

(इकाई-V)

- (ix) Define Strategy Implementation.
व्यूहरचना क्रियान्वयन को परिभाषित कीजिए।
- (x) Write any *two* names of Functional Strategies.
कार्यात्मक व्यूहरचनाओं के कोई दो नाम लिखिये।

PART-B

(खण्ड-ब)

UNIT-I

(इकाई-I)

2. What do you mean by Strategic Management ? Discuss its main characteristics in brief. (3+7=10)

व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध से आप क्या समझते हैं? इसकी प्रमुख विशेषताओं का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

3. What are the major steps of the Strategic Management Process ? (10)

व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध प्रक्रिया के प्रमुख चरण क्या हैं?

UNIT-II

(इकाई-II)

4. Explain process of Environmental Scanning. (10)

वातावरणीय छानबीन प्रक्रिया को समझाइये।

5. What role plays environmental analysis in Strategy Formulation ? Explain. (10)

व्यूहरचना निर्माण में वातावरणीय विश्लेषण क्या भूमिका निभाता है? समझाइये।

UNIT-III

(इकाई-III)

6. What should management go about developing alternative strategies before making strategic choice ? (10)

व्यूहरचनात्मक निर्णय लेने से पूर्व प्रबन्ध को वैकल्पिक व्यूहरचनाओं के विकास हेतु क्या करना चाहिए?

7. What do you mean by Stability Strategy ? In what circumstances and why is the stability strategy preferred by company ? (3+7=10)

स्थिरता व्यूहरचना से आप क्या समझते हैं? किन दशाओं में तथा क्यों कम्पनी द्वारा स्थिरता व्यूहरचना को प्राथमिकता दी जाती है?

UNIT-IV

(इकाई-IV)

8. What do you mean by International Strategy ? What are the strategies available for doing business at global level ? (3+7=10)
अन्तर्राष्ट्रीय व्यूहरचना से आप क्या समझते हैं? विश्वस्तरीय व्यापार के लिए कौन-सी व्यूहरचनाएं उपलब्ध हैं?
9. Explain briefly the factors that govern the choice of an Appropriate Strategy from various alternatives. (10)
उन तत्वों को समझाइये जो विभिन्न विकल्पों में से उपयुक्त व्यूहरचना के चयन में सहायता करते हैं।

UNIT-V

(इकाई-V)

10. What is meant by Behaviour Implementation of Strategy ? Discuss briefly the relevant issues involved in it. (3+7=10)
व्यूहरचना के व्यवहारवादी क्रियान्वयन से क्या आशय है? इसमें सम्मिलित प्रमुख मुद्दों का संक्षेप में वर्णन कीजिए।
11. Discuss the role of functional policies and plans in Strategy Implementation. (10)
व्यूहरचना के क्रियान्वयन में क्रियात्मक नीतियों एवं योजनाओं की भूमिका का विवेचन कीजिए।

PART-C
(खण्ड-स)

UNIT-I
(इकाई-I)

12. 'Strategic management begins with mission'– Elucidate. How is mission of an organisation formulated ? Explain. (6+9)
'व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध ध्येय (मिशन) से शुरू होता है'- व्याख्या कीजिए। संगठन में ध्येय कैसे निरूपित किया जाता है? समझाइये।

UNIT-II
(इकाई-II)

13. Why should business firms undertake Swot Analysis ? What factors should be considered for environmental scanning and appraisal ? Explain. (5+10)
व्यवसायिक फर्मों को 'स्वॉट विश्लेषण' क्यों करना चाहिए? पर्यावरणीय जाँच एवं मूल्यांकन हेतु किन बिन्दुओं पर ध्यान केन्द्रित होना चाहिए? समझाइये।

UNIT-III
(इकाई-III)

14. The Management of a Sick Company manufacturing various electrical home Appliances seeks your advice for a appropriate Retrenchment strategy. What will be your advice and why ? Explain. (5+5+5)
एक घर प्रयोग के विभिन्न विद्युत सामग्री का निर्माण करने वाली रुग्ण कम्पनी का प्रबन्ध आपकी सलाह उपयुक्त 'छंटनी व्यूहरचना' के सम्बन्ध में चाहती है। आपकी सलाह क्या होगी? एवं क्यों होगी? समझाइये।

UNIT-IV

(इकाई-IV)

15. "Decision bearing on allocation of resources have vital significance in the process of strategy implementation". Explain this statement and discuss various bases of resources allocation. (6+9)

“व्यूहरचना क्रियान्वयन प्रक्रिया में संसाधन आबन्तन से सम्बद्ध निर्णयों का व्यापक महत्त्व होता है”- इस कथन की व्याख्या कीजिए तथा संसाधन आबन्तन के विभिन्न आधारों को समझाइये।

UNIT-V

(इकाई-V)

16. How and why an organization should go in for 'Corporate Portfolio Analysis' ? Describe the construction of BCG matrix and discuss its utility in Strategic Management. (3+3+6+3)

संगठन में कैसे एवं क्यों निगम पोर्टफोलियो विश्लेषण को अपनाया जाता है? बी.सी.जी. मैट्रिक्स के निर्माण की विवेचना कीजिए तथा व्यूहरचनात्मक प्रबन्ध में इसकी उपयोगिता का वर्णन कीजिए।
