

**5821**

**M. Com. (Final) Business Adm. Examination, 2018**

**STRATEGIC MANAGEMENT**

**Paper-I**

Time : Three Hours

Maximum Marks : 100

**PART-A (खण्ड-अ)**

[Marks : 20

Answer all questions (50 words each).

All questions carry equal marks.

सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 50 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**PART-B (खण्ड-ब)**

[Marks : 50

Answer *five* questions (250 words each), selecting *one* question from each unit. All questions carry equal marks.

प्रत्येक इकाई से एक-एक प्रश्न चुनते हुए, कुल पाँच प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 250 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

**PART-C (खण्ड-स)**

[Marks : 30

Answer any *two* questions (300 words each).

All questions carry equal marks.

कोई दो प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 300 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

## PART-A

( खण्ड-अ )

### UNIT-I

( इकाई-I )

1. (i) Define Strategic Management  
व्यूहरचना प्रबन्धन को परिभाषित कीजिए।
- (ii) Explain any *two* objectives of business.  
व्यापार के कोई दो उद्देश्य बताइए।

### UNIT-II

( इकाई-II )

- (iii) What do you mean by micro environment.  
सुक्ष्म वातावरण का मतलब समझाइए।
- (iv) What do you mean by 'SWOT Analysis'.  
'स्वाट विश्लेषण' से आपका क्या तात्पर्य है।

### UNIT-III

( इकाई-III )

- (v) What do you mean by expansion strategy?  
फैलाव व्यूहरचना से आपका क्या तात्पर्य है?
- (vi) What do you mean by Retirement strategy?  
छटनी व्यूहरचना से आपका क्या तात्पर्य है?



**UNIT-IV**  
**( इकाई-IV )**

- (vii) What do you mean by corporate portfolio analysis?  
कॉर्पोरेट पोर्टफोलियो विश्लेषण से आपका क्या तात्पर्य है?
- (viii) What do you mean by International Strategy?  
अन्तर्राष्ट्रीय व्यूहरचना से आपका क्या तात्पर्य है?

**UNIT-V**  
**( इकाई-V )**

- (ix) Explain the concept of Resource Allocation.  
संसाधन आबंटन की अवधारणा को समझाइए।
- (x) What are functional plans?  
क्रियात्मक प्लान क्या है?

**PART-B**  
**( खण्ड-ब )**

**UNIT-I**  
**( इकाई-I )**

2. What is the main purpose of mission statement. What precautions should be taken while making mission statement. (5+5)

ध्येय (मिशन) स्टेटमेंट का मुख्य उद्देश्य क्या है। ध्येय स्टेटमेंट को बनाने में क्या सावधानी रखनी चाहिए।

OR (अथवा)

3. What do you mean by strategic decision making. Explain the process of strategic decision making. (5+5)

व्यूहरचना प्रबन्धन से आपका क्या तात्पर्य है? निर्णय लेने की व्यूहरचना की प्रक्रिया समझाइए।

### UNIT-II

( इकाई-II )

4. What do you mean by Macro Environment? Why its analysis is important? (5+5)

वृहद वातावरण से आपका क्या तात्पर्य है? इसका विश्लेषण क्यों आवश्यक है।

OR (अथवा)

5. What is meant by Demo Graphic Environment? Why its analysis is important ? (5+5)

जनसांख्यिकीय वातावरण से आपका क्या तात्पर्य है? इसका विश्लेषण क्यों आवश्यक है।

### UNIT-III

( इकाई-III )

6. Discuss the need and importance of combination strategy. (10)

समायोजन व्यूहरचना की आवश्यकता एवम् उपयोगिता का वर्णन कीजिए।



OR (अथवा)

7. Discuss the need and importance of stability strategy. (10)

स्थायित्व व्यूहरचना की आवश्यकता एवं उपयोगिता का वर्णन कीजिए।

**UNIT-IV**

(इकाई-IV)

8. What do you mean by contingency strategy? Why it is important for an organisation to have contingency plans. (5+5)

आकस्मिक व्यूहरचना से आपका क्या तात्पर्य है? संगठन में आकस्मिक व्यूहरचना की आवश्यकता क्या होती है।

**UNIT-V**

(इकाई-V)

9. Discuss the process of Strategic Implementation with suitable example. (10)

व्यूहरचना क्रियान्वयन की प्रक्रिया का वर्णन उदाहरण सहित कीजिए।

OR (अथवा)

10. Write notes on the following :

(a) Behaviour considerations.

(b) Organisational consideration. (5×2)

(क) व्यवहार वादी मनन।

(ख) संगठनात्मक मनन।

## PART-C

( खण्ड-स )

### UNIT-I

( इकाई-I )

11. Write a mission statement for your institution. Explain the rationale behind this mission statement. (10+5)

अपने संस्थान का (मिशन) ध्येय स्टेटमेंट बनाइए। इस मिशन स्टेटमेंट के पीछे के औचित्य बताइए।

### UNIT-II

( इकाई-II )

12. Perform a SWOT Analysis of your institution. What are the advantages of performing a SWOT analysis. (10+5)

अपने संस्थान का 'स्वाट विश्लेषण' कीजिए। स्वाट विश्लेषण के क्या फायदे हैं?

### UNIT-III

( इकाई-III )

13. What do you mean by strategic alternatives. Why organisations should have alternative strategic? (8+7)

वैकल्पिक व्यवस्थापन से आपका क्या तात्पर्य है? संस्थानों के पास वैकल्पिक व्यवस्थापन क्यों होनी चाहिए।



**UNIT-IV**  
**( इकाई-IV )**

14. Explain the importance of International Strategies with suitable examples.

उपयुक्त उदाहरणों से अन्तर्राष्ट्रीय व्यवहाराचना के महत्त्व को समझाइए।

**UNIT-V**  
**( इकाई-V )**

15. Write notes on the following :

- (a) BCG Matrix.  
(b) GE Model.  
(क) बीसीजी मेट्रिक्स।  
(ख) जीई मॉडल।
-